



NÚCLEO ESTRATÉGIA E OPERAÇÕES

ENCARGO Nº 014

Data: 16/01/2024

Á

Daniele Teixeira de Lima Marques
Projetos, Pesquisas e Inovação - FFM

Ref.: Encaminhamento dos seguintes documentos:

- **Relatório de Atividades desenvolvidas – Ref. outubro/2023 – Convenio nº 538/2023.** Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto Central – IC, Instituto da Criança – ICr e Instituto de Psiquiatria – IPq dos Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP
- **Relatório de Atividades desenvolvidas – Ref. novembro/2023 – Convenio nº 538/2023.** Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto Central – IC, Instituto da Criança – ICr e Instituto de Psiquiatria – IPq dos Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP

Visto do Destinatário

___/___/___

___:___

Data

Hora

Recebido por
(Nome legível)

SETOR DE EXPEDIENTE
STD Nº 2851
DATA 16/01/24
HORÁRIO: 14:24

São Paulo, 08 de janeiro de 2024.

Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte de estrutura operacional do Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP.

Convênio nº 538/2023

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – REF. outubro 2023

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

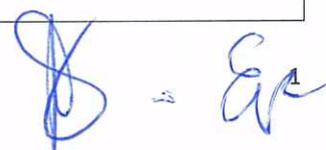
Incremento de custeio de Recursos Humanos e aquisições de Insumos hospitalares, para a prestação de assistência que resultará em consultas e procedimentos cirúrgicos no Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP, pactuados e de acordo com a demanda da regulação, que se destina a dar vazão às necessidades assistenciais da Secretaria de Estado da Saúde - SES reguladas pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS.

Os números de atendimentos das metas propostas no plano de trabalho estão descritos abaixo.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS

a.) Metas Quantitativas

Metas Quantitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Ampliação da oferta, de 8 vagas por mês em 2022 para 18 vagas por mês para 2023, para consultas de fertilização in vitro ofertadas no Sistema SIRESP	18	28		
Manutenção da ampliação de 8 estimulações ovarianas por mês, de fertilização in vitro para atendimento de pacientes	8	14		
Manter a ampliação da oferta de 20 consultas mensais para pacientes com diagnóstico de catarata ofertadas no Sistema SIRESP.	20	20		
Manter a ampliação da oferta de 01 consulta mensal no grupo de Avaliação para Cirurgia de	1	1		



Implante Coclear ofertadas no Sistema SIRESP.				
Implantar 01 prótese coclear multicanal por mês, por meio do presente convênio.	1	0	Não foi possível inclusão desse procedimento na grade cirúrgica esse mês, mas no acumulado o indicador se encontra dentro da meta prevista.	Compensação para os próximos meses.
Manter a ampliação da oferta de 01 consulta mensal de Transplante de Medula Óssea por ano.	1	1		
Manutenção da ampliação de 01 procedimento por mês de Transplante de Medula Óssea Autólogo para atendimento de pacientes.	1	3		
Manter a oferta de agenda em 80 consultas mensais de Transplante de Córnea no Sistema SIRESP	80	80		
Manter a ampliação de 05 procedimentos por mês de Transplante de Córnea para atendimento de pacientes.	5	3	Houve redução na oferta de Córneas neste período.	Continuar priorizando na grade cirúrgica a realização procedimentos cirúrgicos conforme disponibilização das córneas. Vale ressaltar que, no acumulado, o indicador deste procedimento se encontra dentro da meta prevista.
Manutenção da ampliação de 80 vagas de procedimentos por mês de Colangiopancreatografia Retrógrada Endoscópica (CPRE) para atendimento de pacientes regulados pela SIRESP.	80	80		
Manter a oferta de 08 consultas mensais de Biópsia Renal.	8	8		
Manter a ampliação de 04 procedimentos por mês de Biópsia Renal para atendimento de pacientes..	4	3	Não houve conversão suficiente de consultas para procedimentos e de agendamentos de pacientes com indicação para realização do procedimento.	Realizada reunião interna de análise crítica em 25/10/23 e como plano ação teremos a otimização do Fluxo de encaminhamento e divulgação do procedimento via CROSS.

				Vale ressaltar que o indicador deste procedimento se encontra dentro da meta prevista.
Manter 18 vagas por mês de Ressonância Magnética com Anestesia , para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	18	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para consulta pediátrica em Genética por mês, para pacientes regulados pelo SIRESP	8	6	Número menor de vagas ofertadas devido feriado	Ofertar vagas adicionais nos meses posteriores
Disponibilizar 02 vagas de Angioressonância Magnética por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	2	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para Teste de Suor por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	20	0	Quebra de aparelho	Disponibilizar vagas extras, tão logo o equipamento esteja disponível para realização de exames
Disponibilizar 04 vagas de Tomografia com Sedação por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	12	9	Número menor de vagas ofertadas devido feriado	Contratação de médico Anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 01 internação de adolescente , a cada 2 meses, para o DRS / Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 2 meses	1	Disponibilizamos 1 vaga a S.D.P.M em 30/10/23, vaga cancelada. L.C.C.S (06/09/23 a 24/10/23) G.F.R (04/09 A presente data- veio da teleinterconsulta- grave) Paciente M.L.S internada de (24/07 a 09/10/2023) Paciente D.V.V, internado em (08/05/2023 a 05/10/2023)	
Disponibilizar 01 internação de adulto por mês para o Departamento Regional de Saúde - DRS / Área Técnica de Saúde Mental	1	1	Disponibilizamos 1 vaga, entretanto, não tivemos pedidos	contato entre Dr. Clinico do IPq e Coordenador de Saúde Mental da DRS sobre vagas
Disponibilizar 02 tratamentos de Eletroconvulsoterapia , com 12	2	5	V.V.S.- 03/10, 05/10, 17/10, 19/10	

sessões cada, por mês, totalizando 24 procedimentos/mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.			D.G.S.- 06/10, 20/10 E.A.A.- 02/10, 04/10, 09/10, 23/10, 25/10 A.L.C.S.- 17/10 P.M.S.- 17/10 Erika Alves Amaral (falta)- 16/10	
Disponibilizar 02 exames de Vídeo-EEG por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	2	2	C.M.V.A.- 05/10 a 20/10 N.A.A.B.- 26/10 a 31/10	
Disponibilizar 15 exames de Ressonância Magnética Cerebral por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	15	9	REALIZADO: 1- N.S.O. 26/10 2- A.G.M. 05/10 3- I.G.- 26/10 4- I.O.S. 26/10 FALTA: L.J.O.N (05/10) A.R.J (05/10) Z.L.G (05/10) A.G.M (05/10) M.J.L (05/10) V.J.A. (14/09) C.A.N.O. (14/09) M.A.F.S. (14/09) A.P.O. (28/09) M.A.M. (28/09) J.R.S. (28/09) Falta: A.G.M (21/09) J.A. (28/09)	Cedidas vagas em meses anteriores para compensação
Disponibilizar 01 exame de Polissonografia por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1	1	Disponibilizado 1 vaga a M.N.S em 02/11/23, paciente faltou	
Disponibilizar 01 vaga para Protocolo de Investigação Diagnóstica de Declínio Cognitivo Leve ou Demência a cada 03 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1 a cada 3 meses	1	disponibilizamos 1 vaga, entretanto, não tivemos pedidos	Diretor clinico do IPq e Coordenador de saúde mental da DRS estão fazendo alinhamentos
Disponibilizar 01 exame de Eletroencefalografia por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1	0	Aguardando liberação de vagas	Disponibilizaremos vagas nos meses subsequentes

Disponibilizar 01 avaliação neuropsicológica de menores de idade , a cada 3 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 3 meses	0	Aguardando liberação de vagas	Disponibilizaremos vagas nos meses subsequentes
Disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para atendimento ambulatorial breve a adulto com transtorno alimentar grave .	1	1	Disponibilizamos 1 vaga, entretanto, não houve solicitação pela DRS1,	Diretor clinico do IPq e Coordenador de saúde mental da DRS estão fazendo alinhamentos
disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para atendimento ambulatorial breve a pacientes menores de 18 anos com transtorno alimentar grave .	2	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve pedido da DRS.	Diretor clinico do IPq e Coordenador de saúde mental da DRS estão fazendo alinhamentos
Disponibilizar, para as equipes hospitalares, de CAPS e de Serviços de Saúde Mental no território do DRS1, 4 horas por mês para supervisão, treinamento ou consultoria na área de transtornos alimentares graves de pacientes , por meio das equipes assistenciais especializadas.	4h	4h	Disponibilizamos, mas não houve solicitação da DRS	Diretor clinico do IPq e Coordenador de saúde mental da DRS estão fazendo alinhamentos
Disponibilizar 01 treinamentos para enfermagem por mês, relacionado à Abordagem multiprofissional nas situações de risco de suicídio, tentativa de suicídio e processos de enlutamento, conforme demanda da Área Técnica de Saúde Mental do DRS	1	1	Disponibilizamos 1 vaga para treinamento, mas não houve solicitação pela DRS 1	Tratativa entre Vice Diretor de Enfermagem do IPq e DRS1

Observação: Em relação às metas do Instituto Central do HCFMUSP, "Cabe-nos informar que, apesar do atingimento da meta pactuada de oferta de vagas, observamos, ao longo dos meses, baixo aproveitamento das vagas de consultas, bem como dos procedimentos de CPRE, contemplados no PT. Desta forma, solicitamos gentilmente que esse Departamento Regional de Saúde I - DRS I da Secretaria de Estado da Saúde -SES-SP, reforce as ações para ampla divulgação à rede, visando melhor aproveitamento das vagas."

b.) Metas Qualitativas

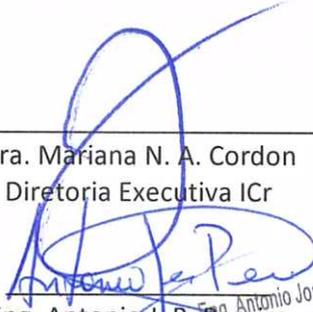
Metas Qualitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Manter incidência de quedas igual ou menor que 1,9 por 1000 pacientes-dia. (Adulto).	<1,9	1,64		
Manter ou reduzir tempo médio , em dias, em que o paciente permanece internado, ou seja, menor ou igual a 11 dias para leitos clínicos e até 7 dias para leitos cirúrgicos, alinhado ao Plano Operativo do Convênio de Assistência Integral aos Usuários do SUS, celebrado com a Secretaria de Estado da Saúde.	<11 - leitos clínicos 7 - leitos cirúrgicos	Leitos clínicos - 8,76 Leitos cirúrgicos - 4,34		As médias de permanência têm se mantido na meta estabelecida com os planos de ação que são colocados em prática, como as discussões com as equipes para melhorar os fluxos (RAC - reuniões de análise crítica), que envolvem os colaboradores do setor em como tornar a permanência do paciente o mais breve possível, e também com atuação da equipe de desospitalização. A gestão de leitos tem feito a interface entre as áreas do hospital e otimizado a internação e transferência de leitos.
Manter incidência de quedas menor que 0,70 por 1000 pacientes-dia em crianças.	<0,70	0		
Manter Taxa de suspensão de cirurgia menor que 15%	<15%	7,1		
Manter índice de satisfação dos pacientes atendidos na internação maior que 90% – entre respostas acima da expectativa e dentro da expectativa, por meio de pesquisa em questionário	>90%	100%	Acima da expectativa: 44 Dentro da expectativa: 7 Não atendeu a expectativa: 0 Total= $(44+7)/(44+7+0)*100=$ 100%	
Manter o índice de suicídio em 0%.	0%	0%	Nº de suicídio=0 Nº de pacientes com risco= 390	

 = ER 6

			<p>Índice de suicídio= (n° de suicídio/n° de paciente com risco)*100</p> <p>Índice de suicídio = (0/390)*100 = 0</p>	
--	--	--	--	--



Dra. Danielle Pedroni Moraes
Diretoria Executiva ICHC



Dra. Mariana N. A. Cordon
Diretoria Executiva ICr



Dra. Elizabeth de Faria
Diretoria Executiva IPq



Eng. Antonio J. R. Pereira
Superintendência HCFMUSP

Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente - HCFMUSP

